

DIPLOMADO EN MGA – MIPG
FORMULACIÓN DE PROYECTOS – CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES'
Cronograma

OBJETIVO: Fortalecer las capacidades de los participantes en la planeación estratégica y la gerencia de proyectos de inversión pública, mediante el uso integrado de la Metodología General Ajustada (MGA), el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y herramientas de pensamiento sistémico, con énfasis en el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos alineados con las prioridades institucionales y territoriales.

MÓDULO 1	FACILITADOR	HORARIO	FECHA DE CLASES
Generalidades de proyecto y MGA: Conceptos claves Características de los proyectos Estructura de un proyecto Buenas prácticas en la formulación de proyectos Metodología General Ajustada. Actividades y discusión.	JOHN SÁNCHEZ	9:00 a 12:00 m	5 de agosto 2025
Herramientas de diagnóstico: Comprensión del problema Análisis de involucrados Análisis de problemas Herramientas de apoyo Recomendaciones para la formulación de problemas Actividades y discusión.	JOHN SÁNCHEZ	9:00 a 12:00 m	12 de agosto 2025
Herramientas de identificación: Análisis de objetivos Análisis de alternativas Elección de la alternativa de solución. Configuración analítica de proyecto. Objetivos orientados al cambio. Actividades y discusión	JOHN SÁNCHEZ	9:00 a 12:00 m	14 de agosto 2025

Matriz del Marco Lógico: Enfoque de marco lógico. Definición y estructura del Marco lógico. Lógica vertical Lógica horizontal Coherencia interna y alineación con los diagnósticos previos. Actividades y discusión	JOHN SÁNCHEZ	9:00 a 12:00 m	19 de agosto 2025
Socialización y retroalimentación de propuestas de marco lógico.	JOHN SÁNCHEZ	9:00 a 12:00 m	21 de agosto 2025

MÓDULO 2	FACILITADOR	HORARIO	FECHA DE CLASES
Introducción a los Estudios de Viabilidad: concepto, importancia y tipos. Evaluaciones Preliminares o evaluación ex-ante: definición, objetivos y fases. Métodos para recolectar información preliminar: revisión documental, entrevistas exploratorias, observación directa. Análisis de viabilidad básica y lista de chequeo.	MAGDA MONSALVE	2:00 a 5:00 p.m.	26 de agosto 2025
Evaluación de Mercado: objetivos y etapas. Técnicas de investigación de mercado: documental, encuestas, entrevistas, focus group. Análisis de oferta y demanda: segmentación, competencia, matrices. Diseño de encuesta y matriz de competencia.	MAGDA MONSALVE	2:00 a 5:00 p.m.	28 de agosto 2025

Evaluación Técnica: proceso productivo, localización, tamaño, recursos. Elaboración de diagrama de flujo. Evaluación Administrativa y Legal: estructura organizacional, organigrama. Revisión de permisos, licencias y riesgos legales. Checklist de requisitos legales.	MAGDA MONSALVE	2:00 a 5:00 p.m.	2 de septiembre 2025
Evaluación Financiera: estructura de costos, flujo de caja, indicadores básicos. Integración de resultados técnicos, legales y financieros. Socialización de estudio de viabilidad simplificado.	MAGDA MONSALVE	2:00 a 5:00 p.m.	4 de septiembre 2025

MÓDULO 3	FACILITADOR	HORARIO	FECHA DE CLASES
Conceptos de planeación operativa. Taller guiado: Fundamentos de planeación operativa. Técnicas para descomposición de actividades. Diseño inicial de cronogramas. Descomposición de actividades, cronograma, presupuesto, ruta crítica.	ALEXIS MESSINO	9:00 a 12:00 m.	9 de septiembre 2025
Tipos de recursos en proyectos: Humanos, Financieros, Materiales, Tecnológicos, Institucionales. Relación entre recursos y programación físico-financiera	ALEXIS MESSINO	9:00 a 12:00 m.	11 de septiembre 2025

Entidades financiadoras de proyectos. Consecución de recursos. Rol de la gestión de recursos en la ejecución eficiente del proyecto.	ALEXIS MESSINO	9:00 a 12:00 m.	16 de septiembre 2025
Uso de la plataforma MGA Web – Identificación y usos. Iniciar sesión en la plataforma MGA Web (usar usuario demo o institucional si lo hay). Crear un proyecto nuevo con datos ficticios o institucionales. Diligenciar las siguientes secciones obligatorias del proyecto.	ALEXIS MESSINO	9:00 a 12:00 m.	18 de septiembre 2025
Montaje de un proyecto en la plataforma MGA Web con todos sus componentes. Proyecto Formulado	ALEXIS MESSINO	9:00 a 12:00 m.	23 de septiembre 2025

MÓDULO 4	FACILITADOR	HORARIO	FECHA DE CLASES
Introducción a la gerencia de proyectos con enfoque público. Conceptos clave sobre proyectos en el marco del MIPG. Características del sistema de lo público y su relación con la asignación de recursos. Dimensiones del pensamiento humano aplicadas a la toma de decisiones públicas: racional, emocional, reflexiva y ética.	ENRIQUE MELAMED	9:00 a 12:00 m	25 de septiembre 2025

<p>Fundamentos del pensamiento sistémico. Principios de la teoría general de sistemas. Comprensión de la complejidad en escenarios públicos. Análisis de relaciones causa-efecto, retroalimentación e interdependencia. Identificación de patrones, bucles y estructuras invisibles en los problemas públicos.</p>	ENRIQUE MELAMED	9:00 a 12:00 m	30 de septiembre 2025
<p>Herramientas sistémicas aplicadas a proyectos. Modelos de dinámica sistémica y mapeo de actores. Análisis de variables interrelacionadas. Modelado de escenarios y construcción de hipótesis de cambio en entornos institucionales.</p>	ENRIQUE MELAMED	9:00 a 12:00 m	2 de octubre 2025
<p>Alineación estratégica y gestión para el valor público. Dimensiones de la gestión de proyectos en el ámbito público: técnica, administrativa, legal y financiera. Instrumentos de articulación con la planificación institucional. Enfoque de valor público, alineación con políticas y orientación a resultados.</p>	ENRIQUE MELAMED	9:00 a 12:00 m	7 de octubre 2025

MÓDULO 5	FACILITADOR	HORARIO	FECHA DE CLASES
<p>Conceptos clave: seguimiento, control y evaluación Importancia en el ciclo del proyecto Gestión orientada a resultados</p>	MARÍA AUXILIADORA IGLESIAS	9:00 a 12:00 m	9 de octubre 2025

Tipos de indicadores (insumo, proceso, producto, resultado, impacto) Criterios SMART Línea base y metas	MARÍA AUXILIADORA IGLESIAS	9:00 a 12:00 m	14 de octubre 2025
Matrices de seguimiento Semáforos de avance Tableros de control Informes de gestión	MARÍA AUXILIADORA IGLESIAS	9:00 a 12:00 m	16 de octubre 2025
Evaluación ex ante, intermedia y ex post Criterios de evaluación (eficiencia, eficacia, sostenibilidad, impacto) Métodos de recolección y análisis de información	MARÍA AUXILIADORA IGLESIAS	9:00 a 12:00 m	21 de octubre 2025
Revisión integradora de los temas Aplicación de lo aprendido a un proyecto real o simulado Socialización de aprendizajes	MARÍA AUXILIADORA IGLESIAS	9:00 a 12:00 m	23 de octubre 2025
MÓDULO 6	FACILITADOR	HORARIO	FECHA DE CLASES
Aplicación de MGA y alineación con MIPG Elementos principales del modelo Integrado de Planeación y Gestión. Relación del MIGP y la MGA	JOHN SÁNCHEZ	9:00 a 12:00 m	28 de octubre 2025
Integración de las propuestas con políticas públicas, planes de desarrollo, Agendas territoriales. ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible). Definición clara de la propuesta con las demandas territoriales. Matriz de marco lógico ajustada.	JOHN SÁNCHEZ	9:00 a 12:00 m	30 de octubre 2025
Desarrollo práctico de un perfil de proyecto en un contexto territorial real Lineamientos para la estructuración del proyecto bajo el enfoque de MGA. Formulación del proyecto. Recomendaciones estratégicas	JOHN SÁNCHEZ	8:00 a 12:00 m	4 de noviembre 2025

Presentación y retroalimentación técnica. Presentación de perfiles de proyectos. Retroalimentación de los proyectos presentados. Lecciones aprendidas.	JOHN SÁNCHEZ	8:00 a 12:00 m	6 de noviembre 2025
--	-----------------	-------------------	-------------------------------

